

LES PROJETS EN BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ GESTION – ORGANISATION - EXEMPLES



Nadine Marpoux – Sébastien Rubier

TACT

Techniciens Associés des Centres de Transfusion

Présentation

→ Structuration du comité des projets BFC

Organigramme

Objectifs du comité

Communication interne et externe au comité

Outils de gestion de projet

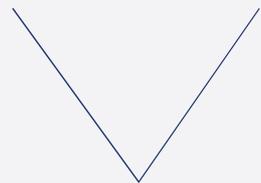
→ Recensement des projets

→ Exemples de projets

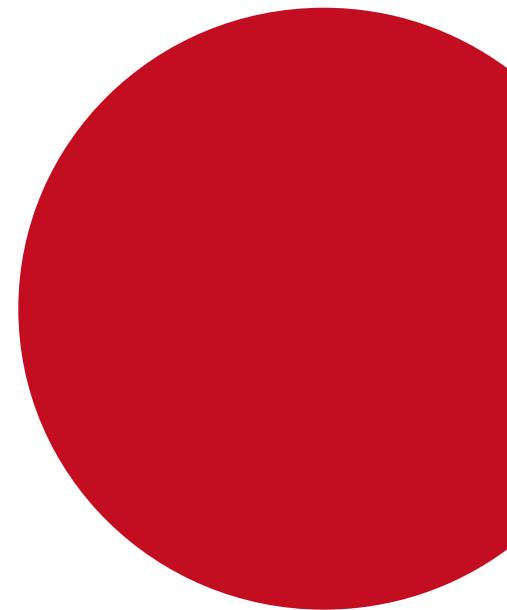
Blood Chain

MacoPharma

Automatisation du Swirling



STRUCTURATION DU COMITÉ DES PROJETS



Organisation du comité

Sharepoint

Lien vers la page Sharepoint : <https://partagez.efs.sante.ban/regions/bfct/les-projets/Pages/accueil.aspx>

Les projets de l'EFS Bourgogne Franche-Comté

Automate C-CAD

EN SAVOIR PLUS



1

2

3

Tous les projets

Accueil

- ▶ Présentation du comité
- ▶ Présentation de l'équipe
- ▶ Contact

Agenda

▶ TOUT L'AGENDA

Articles de presse

Leucémie : des chercheurs de Besançon à la pointe de la thérapie ciblée
France 3

C-CAD : un projet made in Bourgogne-Franche-Comté (page 7)
EFS news

"Bio innovation" : un centre pour inventer la médecine et les médicaments de demain à Besançon
Macommune.info

Tous les articles de presse

Fonctionnement du comité

Vous devez répondre à un objectif précis et clairement énoncé au travers d'un nouveau produit ou d'un nouveau service ?

Le comité de projets facilite l'émergence de nouveaux projets en vous accompagnant dans leur réalisation et en vous mettant à disposition des outils pour faciliter leur aboutissement et leur bon déroulement.



La charte du comité



Vos outils de gestion



Les étapes d'un projet

Indicateurs



3 projets ont été déposés à l'EFS BFC



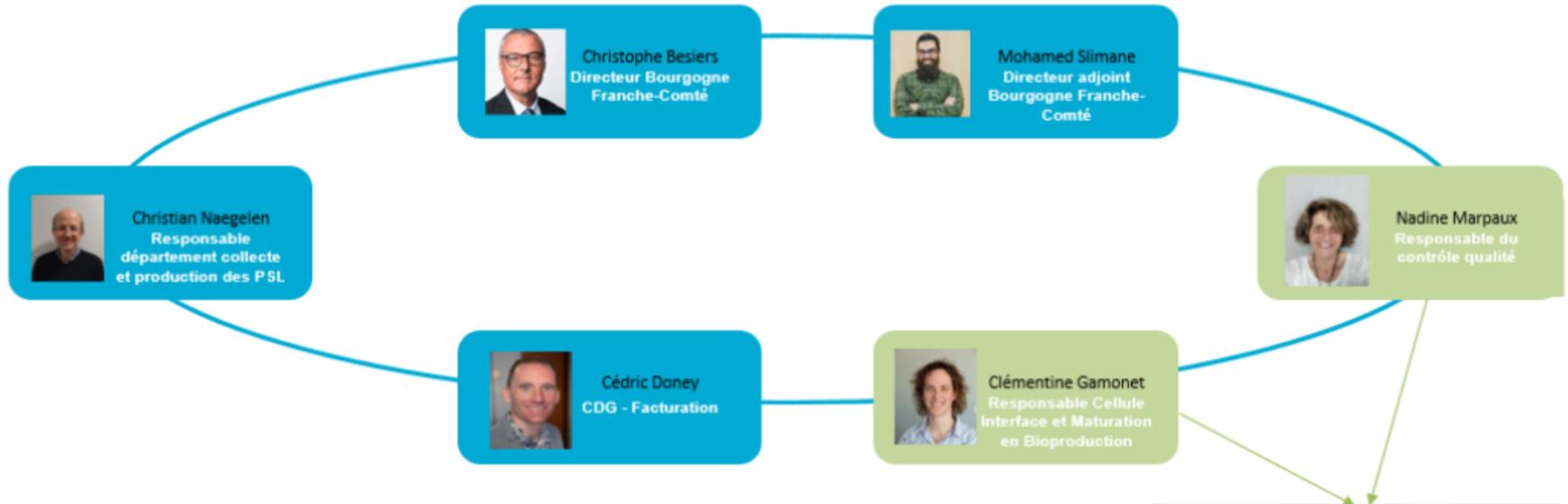
3 personnes sont porteuses de projets à l'EFS BFC



2 projets ont été achevés avec succès

Structuration du comité des projets

Les membres permanents du comité des projets



Les supports



Les pilotes du comité des projets

Etat des lieux de la liste des projets

Définition du périmètre des projets à suivre dans le comité



➔ Définition d'un projet



Définition d'un objectif précis et clairement énoncé



Identifier un pilote du projet



Planifier le projet et les étapes clés associées



Recenser les personnes associées ou impactées par le projet



Définir le budget

➔ Qu'est-ce qu'on suit comme projet au sein de ce comité ?

- ◆ Les projets que le CODIR veut suivre
- ◆ Les projets dont les porteurs ont besoin d'aide pour le suivi

Les grandes étapes d'un projet



Objectifs du comité

- ◆ Recenser l'ensemble des projets et effectuer leur suivi
- ◆ Faciliter l'aboutissement et le bon déroulement des projets
- ◆ Permettre la résolution des situations bloquantes
- ◆ Avoir un outil qui permet de remonter rapidement l'avancée des projets et les points bloquants lors du comité
- ◆ Permettre à tous les collaborateurs de l'EFS d'être informés des projets (uniquement les projets non confidentiels)
- ◆ Faciliter et favoriser l'émergence de nouveaux projets

Fonctionnement

- ◆ Une réunion tous les 2 mois
- ◆ Un membre du comité chargé de vous accompagner
- ◆ Des outils à votre disposition



Fiche Projet



**Veillez remplir cette fiche avant de l'envoyer à l'adresse du comité
des projets :
comite.projet@efs.sante.fr**

Présentation du projet

« NOM DU PROJET »

Porteur du projet	Nom : Entreprise : Contact : E-mail :	
Catégorie	<input type="checkbox"/> Innovation (hors <u>bioproduction</u>) <input type="checkbox"/> Développement d'activité <input type="checkbox"/> Immobilier <input type="checkbox"/> Ressources Humaines	<input type="checkbox"/> Informatique <input type="checkbox"/> Recherche <input type="checkbox"/> <u>Bioproduction</u> <input checked="" type="checkbox"/> Essai clinique
Calendrier prévisionnel / envisagé	Date début : Date de fin :	
Confidentialité	<input type="checkbox"/> Non confidentiel <input type="checkbox"/> Confidentiel	
Compétences nécessaires / personnes impliquées		
Services impliqués / impactés	<input type="checkbox"/> Prélèvements des PSL <input type="checkbox"/> Préparation des PSL <input type="checkbox"/> Contrôle Qualité <input type="checkbox"/> Délivrance des PSL <input type="checkbox"/> Métrologie <input type="checkbox"/> Service Technique <input type="checkbox"/> Informatique <input type="checkbox"/> Autre service support (lequel :) <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> <u>Immuno-hématologie</u>	<input type="checkbox"/> CIM-BP <input type="checkbox"/> AMTI <input type="checkbox"/> AICT <input type="checkbox"/> LHIR <input type="checkbox"/> DRH Autre :

Description du projet :

Contexte et antériorité :

Objectif final:

Décision du CODIR

Présenté le :

Décision :

PIL/DIR/GPO/DF/001		PXX-YY - Nom projet			Chef de projet :		Date	Météo		
Rapport d'avancement	v2				Sponsor :					
Décisions attendues au prochain COPIL ou COPROJ					Etat global et performance du projet					
Entrer texte (faire référence si besoin à un risque identifié ci-dessous)					Budget					
					Périmètre					
					Délais					
Livrables majeurs					Suivi de l'avancement:* faits marquants et travaux à venir (Visibilité à 2 mois)					
Tache	Responsable	Statut	Date livraison prévue	Date livraison réévaluée	Réalisés	<ul style="list-style-type: none"> Entrer texte 				
					En cours	<ul style="list-style-type: none"> Entrer texte (date de fin) 				
					A venir	<ul style="list-style-type: none"> Entrer texte (date de fin) 				
Suivi des risques majeurs										
Description des risques (avérés ou nouveaux)			Criticité (Haute / Moyenne / Faible)			Plan de réduction des risques et état d'avancement				
<ul style="list-style-type: none"> Entrer texte 			<ul style="list-style-type: none"> Entrer texte 			<ul style="list-style-type: none"> Entrer texte 				
Coûts	Total	Année N	Suivi des indicateurs clés de performance			Cible	Réel à ce jour	Prévu à ce jour	Délais	
Budget prévu	100 k€	20 k€	Entrer texte						Date de début	31 décembre 2015
Budget consommé	50 k€	25 k€	Entrer texte						Date de fin	31 décembre 2016
% (cons. / prévu)	50%	125%	Entrer texte						Date de fin révisée	31 mars 2016
Ecart* (cons. – prévu)	- 50 k€	+ 5k€	Entrer texte						Ecart * (+/- mois)	12 + 3 mois

Structuration du comité des projets

Outils informatique de gestion de projet

Mindwiew : déployé en BFC

Clarizen : réunion de lancement le 2 juillet → BFC pilote



Audit LFB

Locaux

Qualification

Assurance Qualité

- APR
 - Verifier Paet le planifier
 - Nouveau risque ??
- PCA
 - Regarder la cohérence avec PCA national
- Contrat de collaboration

Equipement/backup

- Pc200
 - Protocole qualif + rapport + respect des clôtures
- CYTO
 - Instrument de mesure utilisé pour la qualif le prestataire
- PDV
 - Criteres acceptation à verifier
- Liste du materiel critique à gérer
- Raccordement metrologique des automatés

Nancy

Validation de transfert des résultats

Validation de méthode

- Validation Nancy + contrat de collaboration
- Valid conc 30 fois

Personnel

- ETAT DES LIEUX
- Habilitation
 - Les critères
 - Prépa
 - Manque des habilitations
- Formation
 - Plan de formation Nassima / Mathilde
 - Fiche de formation attestations demander à Nath
- Fiche de poste
 - Liste des habilitations requises
- Entretien
- Tâche ressource
- Organigramme
- Suppléance
- Liste des signatures

Fiches TRACE

Changements

- Correct connect
- Changement de cytomètre
- Fiche intraqual
- Recontrôle GB
- MCP manuel
- NPT610A
- FQE610A
- PQT4030

Validation de procédé

- PQT4030
- FQE610A
- NPT610A
- MCP manuel

PE

- Les bilans mensuels
 - Verrouillage des cellules
 - La stratégie
 - Respect du PE
- Stratégie Annuelle à mettre dans SharePoint

CQI-EEQ

- CQI
- EEQ

LD

Regarder CR prépa avec LD

Documentation

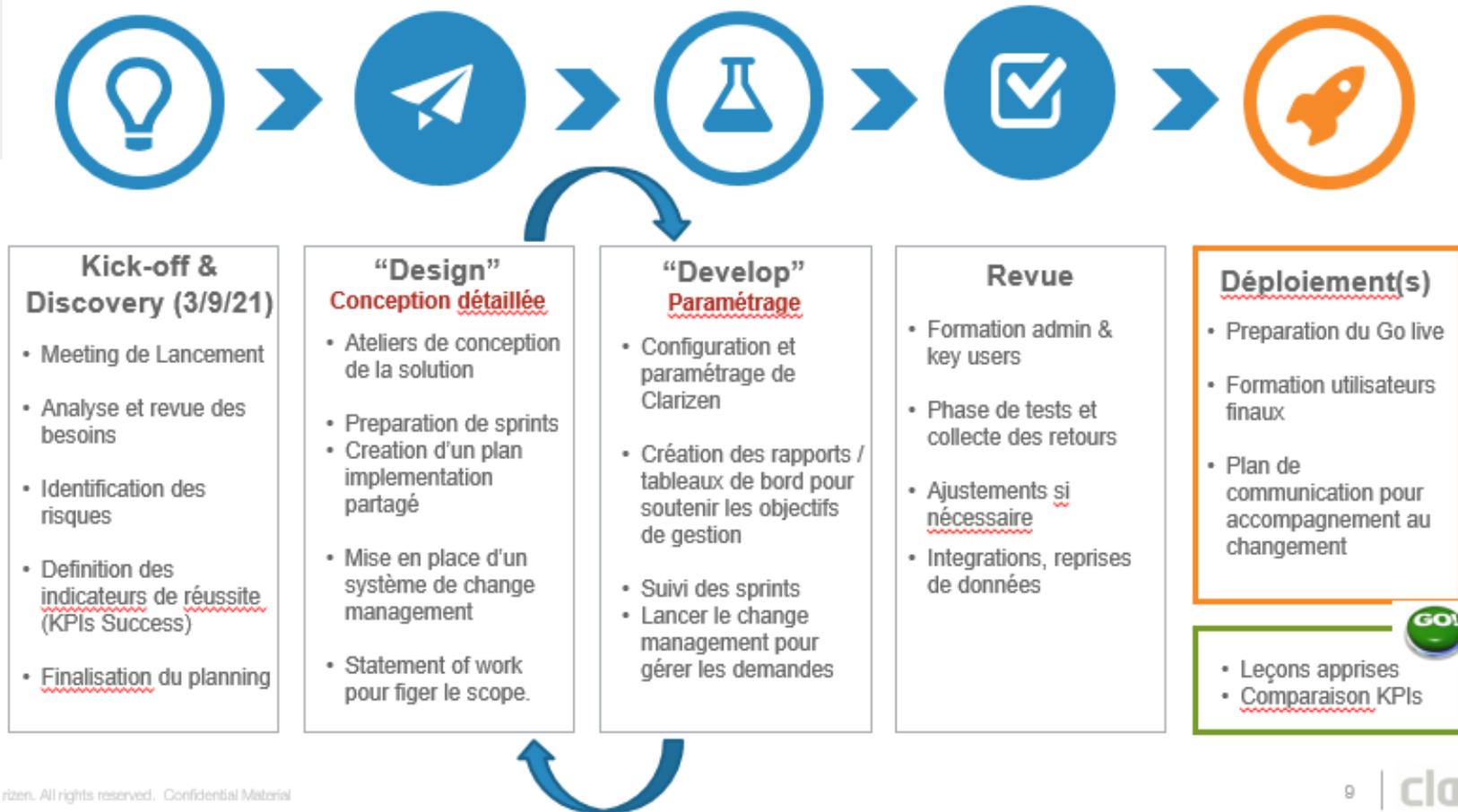
- Regarder % de lecture
- Révision des documents à jour
 - Materiel critique + nettoyage DC + FI
 - DOC DC en FI pour cont reception
 - À créer documents FacSIVA - Penra utilisation
 - 10 documents
 - Coherence des docs, qualif adherese
 - DOC Gestion des NC à retire
 - 5 docs à corriger
- Etude impact des docs nationaux
- Mettre la stratégie dans le doc "élaboration ..."

Non conformité

Clôture des NC

Logiciel de management de projet

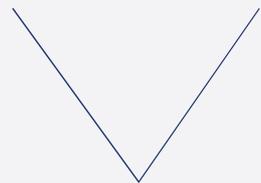
Clarizen



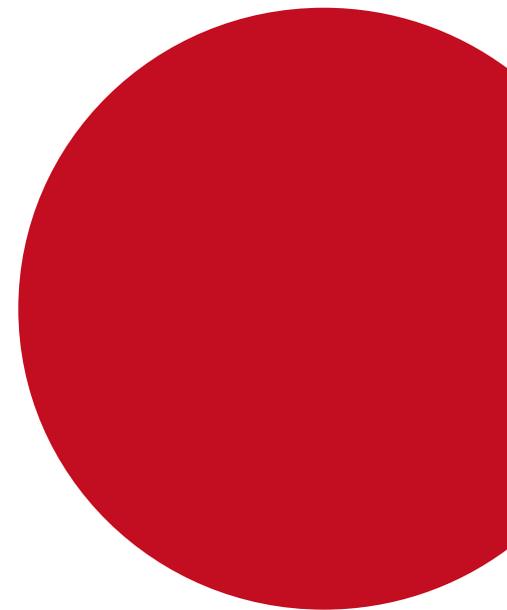
clarizen. All rights reserved. Confidential Material

9

clarizen



RECENSEMENT DES PROJETS BFC



Structuration du comité des projets

Fichier de synthèse des projets

67 projets
identifiés

18 projets
« immobiliers »

8 projets
« informatique »

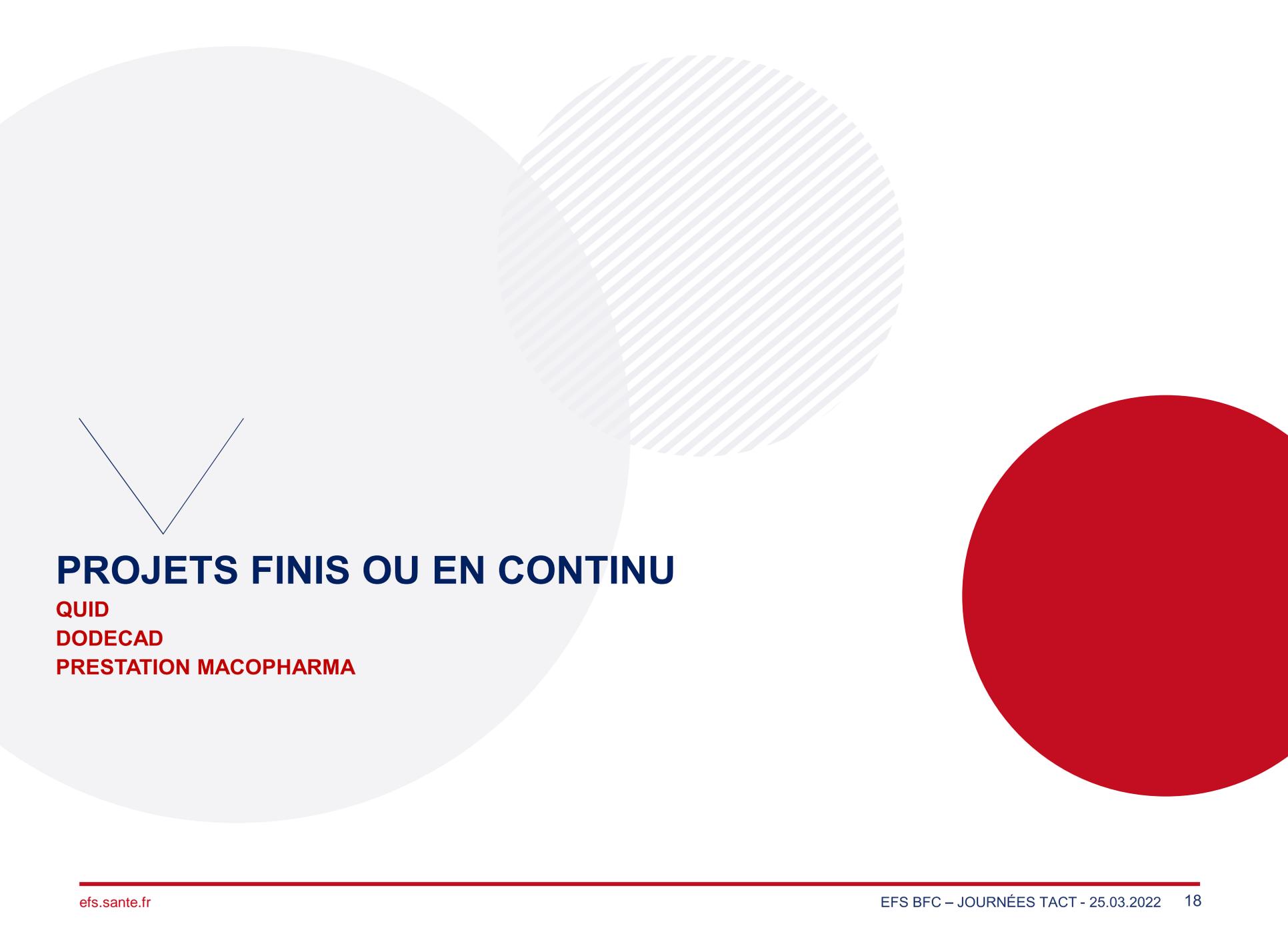
1 projet
« ressources
humaines »

22 projets
« innovation »

18 projets
« développement
activité »



Feuille de calcul
Microsoft Excel prend



PROJETS FINIS OU EN CONTINU

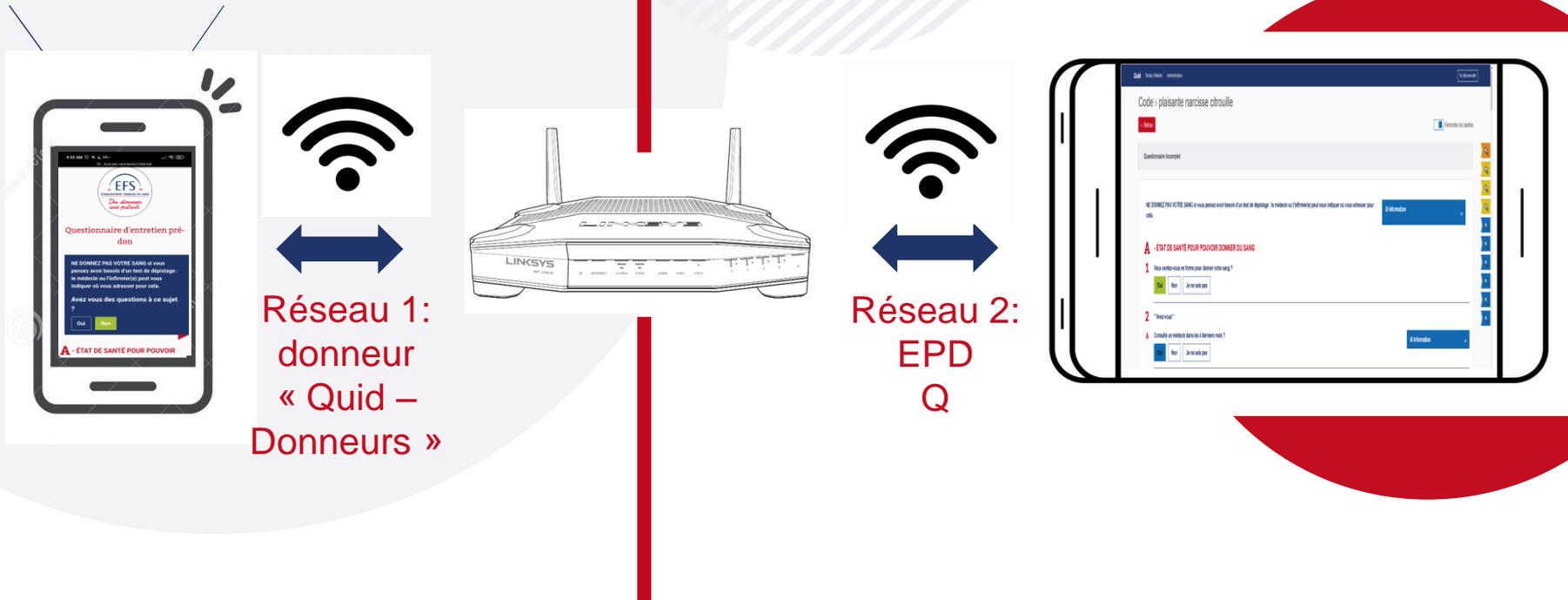
QUID

DODECAD

PRESTATION MACOPHARMA

PROJET QUID

Expérimentation questionnaire pré-don dématérialisé



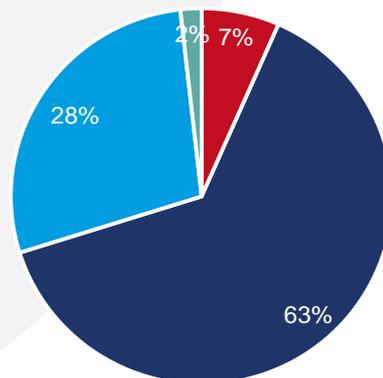
TRÈS BON RETOUR DES DONNEURS DE SANG

◆ Enquête

• Taux d'utilisation: N = 10K , Taux d'utilisation 63%, diminution du taux dans les collectes en milieu rurale sans liaison avec l'âge des donneurs

• Satisfaction clients : très bon retour utilisateurs

Expérience QUID VS version papier



■ Je n'ai jamais utilisé le papier ■ Meilleure
■ A peu près identique ■ Moins bonne

PROJET DODECAD

Développé en BFC,
partenariat avec un industriel,
en cours de mise en place
dans tous les EFS

Titre

Automate C-CAD

Image de la page



Description

L'automate C-CAD permet de prendre le relais des équipes de préparation en automatisant les opérations de décadage

Type de projet

Innovation

Porteur(s) de projet

NAEGELEN Christian

% achevé

100 %

Présentation du projet

Début du projet

2018

Fin prévisionnelle

2022

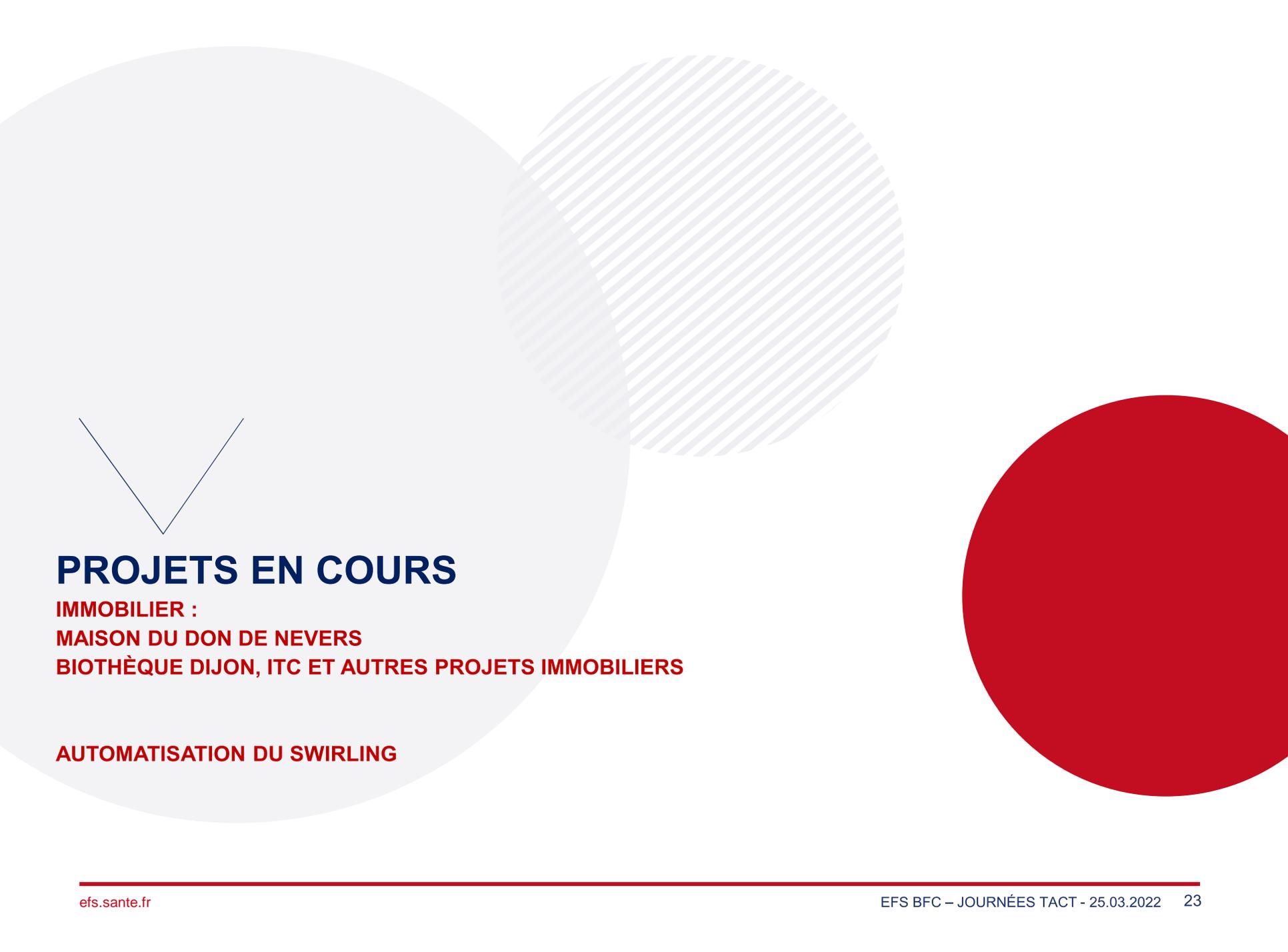
PRESTATION MACOPHARMA

MacoPHARMA R&D - Bio innovation Besançon

Prestation de R&D Analyses échantillons PS

- Prestation scientifique
- Prestation de métrologie
- Mise à disposition des poches de sang
- Des collaborations futures sont envisagées





PROJETS EN COURS

IMMOBILIER :

MAISON DU DON DE NEVERS

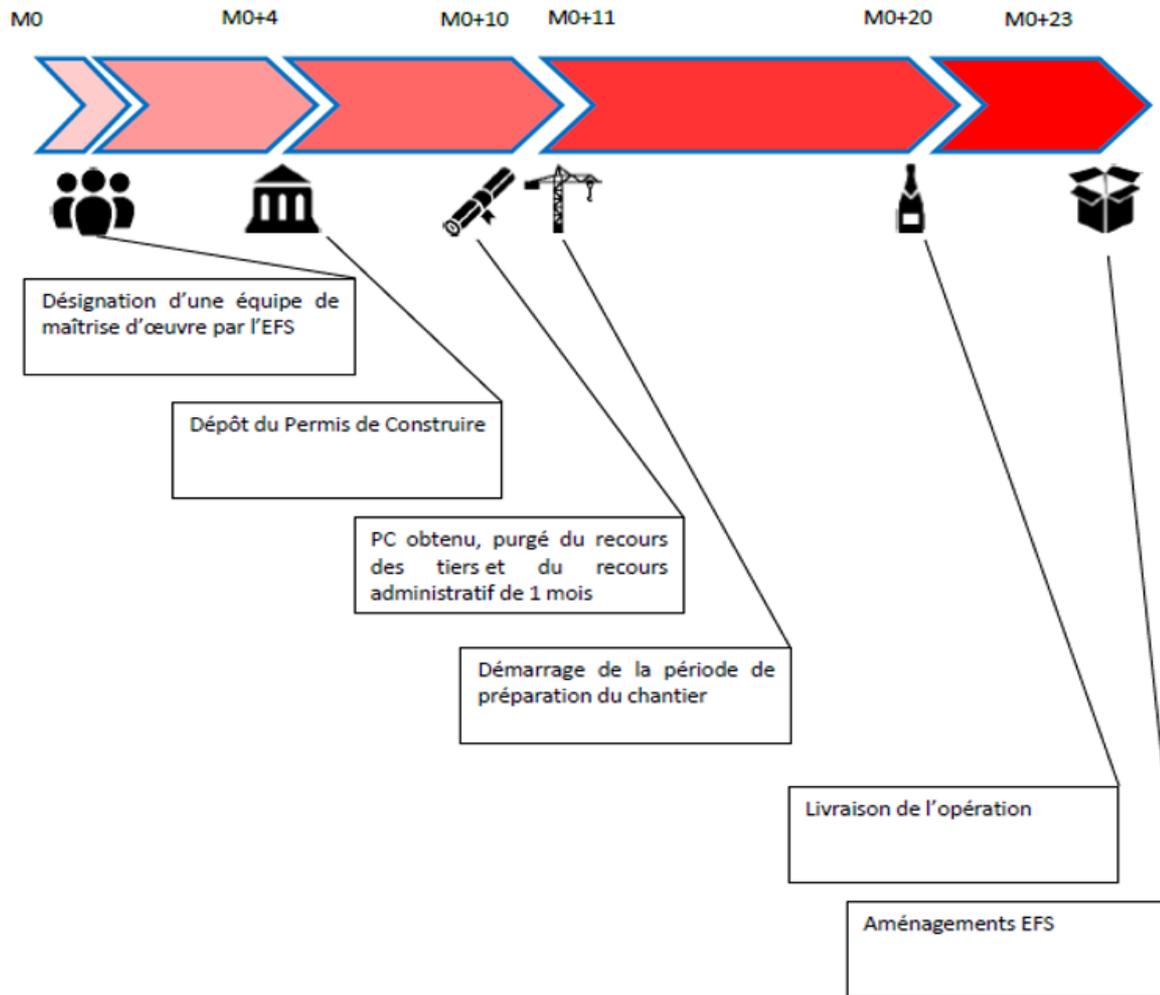
BIOTHÈQUE DIJON, ITC ET AUTRES PROJETS IMMOBILIERS

AUTOMATISATION DU SWIRLING

PIL/DIR/GPO/DF/001		MAISON DU DON DE NEVERS			Chef de projet : C. Bizet			Date	Météo	
Rapport d'avancement	v2				Sponsor :			09/02/22		
					Direction ou ETS : BFC					
Décisions attendues au prochain COPIL ou COPROJ					Etat global et performance du projet					
Quelles sont les décisions attendues					Budget					
					Périmètre : Maison du don de Nevers					
					Délais					
Livrables majeurs					Suivi de l'avancement:* faits marquants et travaux à venir (Visibilité à 2 mois)					
Tache	Responsable	Statut	Date livraison prévue	Date livraison réévaluée	Réalisés	<ul style="list-style-type: none"> Décision acceptée au CSE Décision acceptée au National et en conf budgétaire 				
Conf budgétaire	N. Merlière	ok			En cours	<ul style="list-style-type: none"> Problème de signalétique marquage et accès : devis en cours ; en attente d'aprcbation du Centre Hospitalier de Nevers pour la signalétique extérieure 				
Passage en CSE	N. Besacier	ok			A venir	<ul style="list-style-type: none"> Formation de 3 infirmières pour le plasma à Clermont Ouverture de la MDD (3 machines don de plasma) le 30/03/2022 				
Formation des infirmières	C. Barisien /C.Bizet	En cours	Mars 2022							
Suivi des risques majeurs										
Description des risques (avérés ou nouveaux)				Criticité (Haute / Moyenne / Faible)			Plan de réduction des risques et état d'avancement			
• ??				• ?			• ?			
Coûts	Total	Année N	Suivi des indicateurs clés de performance			Cible	Réel à ce jour	Prévu à ce jour	Délais	
Budget prévu			Nombre de PL par mois			40			Date de début	04/01/2022
Budget consommé			Nombre de ST par mois			90			Date de fin	30/03/2022
% (cons. / prévu)			Entrer texte						Date de fin révisée	30/03/2022
Ecart* (cons. – prévu)									Ecart * (+/- mois)	24

Projets en cours

Projets immobilier : Création d'une bibliothèque Nationale



Janvier 2022:
Consultation
maîtrise d'œuvre

Décembre 2023:
Fin des travaux

PIL/DIR/GPO/DF/001		GRANDE BIOTHEQUE NATIONALE DIJON			Chef de projet : M. Slimane		Date	Météo		
Rapport d'avancement	v2				Sponsor :		Direction ou ETS : BFC			
Décisions attendues au prochain COPIL ou COPROJ					Etat global et performance du projet					
B Transfu: Consolidation des données financière et du business plan B scientifique: attente participation du CRB au Financement					Budget		5 M euros			
					Périmètre		Biothèque transfusionnelle et scientifique			
					Délais		24 mois à l'obtention du Go			
Livrables majeurs					Suivi de l'avancement:* faits marquants et travaux à venir (Visibilité à 2 mois)					
Tache	Responsable	Statut	Date livraison prévue	Date livraison réévaluée	Réalisés	<ul style="list-style-type: none"> Business plan, ROI Info DRV, directeurs de region 				
Consolidation	Contrôle de gestion nationale	Encours	Pas de délais précisé			En cours	<ul style="list-style-type: none"> Consolidation données contrôle de gestion National Levée de fonds DRV CHU Dijon, CRB FEDER 			
Déclenchement d'un reunion avec les partenaires du CRB	DRV	En cours	Pas de délais précisé		A venir		<ul style="list-style-type: none"> COPIL 			
Suivi des risques majeurs										
Description des risques (avérés ou nouveaux)			Criticité (Haute / Moyenne / Faible)			Plan de réduction des risques et état d'avancement				
• Entrer texte			• Entrer texte			• Entrer texte				
Coûts	Total	Année N	Suivi des indicateurs clés de performance			Cible	Réel à ce jour	Prévu à ce jour	Délais	
Budget prévu	5000 k€	k€	Acceptation du projet au niveau national			Juin 22			Date de début	Jin 2021
Budget consommé	k€	k€	Entrer texte						Date de fin	31 décembre 2023
% (cons. / prévu)	0%	%	Entrer texte						Date de fin révisée	31 éceembre 2024 26
Ecart* (cons. – prévu)	- k€	+ k€	Entrer texte						Ecart * (+/- mois)	+ 3 mois

Projets en cours

Projets immobilier : ITC

Zone cuve Bâtiment A

- ➔ Agrandissement de la zone de cuves du bâtiment A pour accueillir les cuves d'Annemasse (fermeture fin 2021)
- ◆ Organisation d'une zone dédiée pour la recherche
- ◆ Une zone pour la banque de sang placentaire 3 Bioarchives et 16 ou 17 cuves d'Annemasse
- ◆ Une zone pour les cuves de CSH et les cuves tissus

Projets en cours

Projets immobilier : ITC

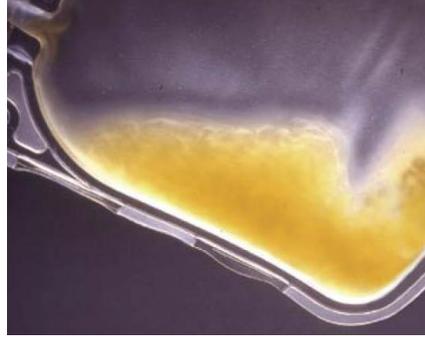
ZAC AICT

- Déménagement partiel de la ZAC bâtiment A vers ZAC IBFC les 10 et 11 juin 2021 ✓
- Poursuite de l'activité à minima dans la ZAC bâtiment A pendant la qualification de la ZAC IBFC
 - Sang placentaire: stop activité
 - Greffes CSH: 2 par jour maximum
 - Tissus: back up avec la banque de LYON si problème ✓
- Déménagement des cuves et congélateurs le 23 juin ✓
- Le 24 juin: déménagement de la totalité des équipements des bureaux techniciens et cadres techniques, des zones réception et distribution vers IBFC. ✓

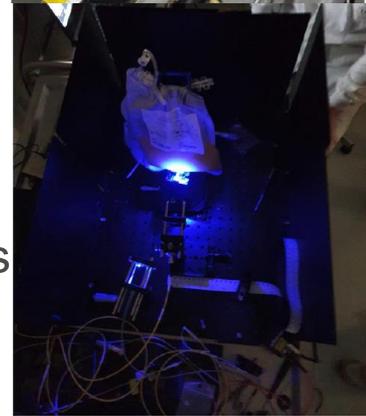
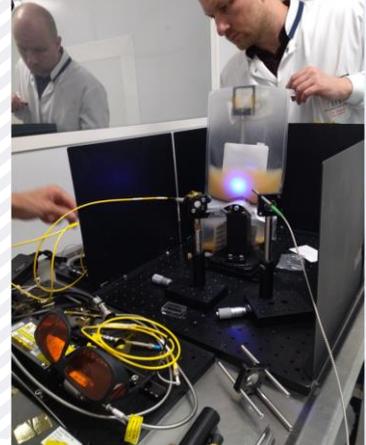
→ Fin des travaux juillet 2022 ?

Projets en cours

Projet CQ plaquettes



- ◆ 2019 : Collaboration EFS/CIC sur détection du swirling via une analyse d'image (stages ingénieur X 2)
 - ◆ Août 2021 → première étude avec lambda X avec la technique DWS (Diffusing Wave Spectroscopy)
 - ◆ Janvier 2022 → proposition d'une société d'accompagner l'EFS dans un projet ou un doctorant travaillerait sur 2 techniques : DWS et une technique d'imagerie
 - ◆ Coût élevé pour la technique DWS, proposition de reprendre le travail réalisé à l'EFS en 2019 basé sur une technique d'imagerie → En collaboration avec Strasbourg (Pierre Mangin)
- Strasbourg a commencé à échanger avec des entreprises d'imagerie
- EFS Besançon → contact de FEMTO → réunion prévue le 25/02





PROJETS À VENIR

ETIQUETAGE
BLOOD CHAIN

Projet à venir

Etiquetage des poches en collecte

- Réflexion sur une méthode d'étiquetage innovante en collecte

Bénéfices attendus :

- supprimer les destructions de produits pour absence d'étiquetage
- Supprimer les erreurs d'étiquetage de tubes (moins de perte de temps en QBD)
- Eliminer le risque d'association de deux numéros de dons différents pour un même don (permettrait l'arrêt du groupage en prépa ?)

Bibliographie

Benchmark

Création d'un
groupe projet ?

Rédaction d'un
cahier des charges

BLOOD CHAIN



LA BLOCKCHAIN AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ TRANSFUSIONNELLE

EFS BFC – JOURNÉES TACT - 25.03.2022

HH2018 OBJECTIFS :



Réduire les actes « parasites »

Equipe dijonnaise 1ETP / 24 heures

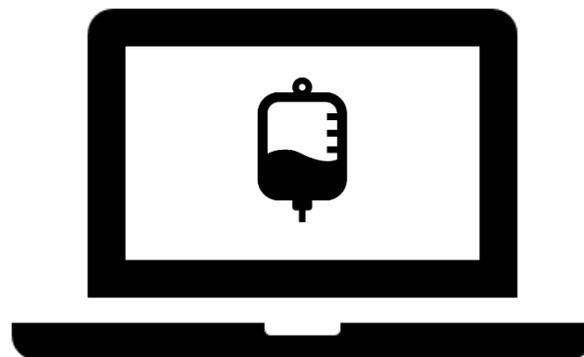


Sécuriser l'ensemble du processus transfusionnel

(Prescription médicale et documents IHE associés, acte de délivrance, colisage, remise au coursier / au service)



Outil de gestion des commandes coté ES et EFS et archivage

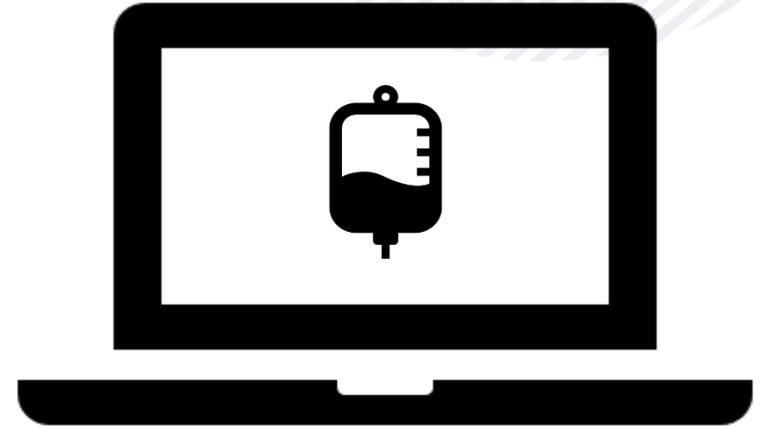


NO REGRESSION

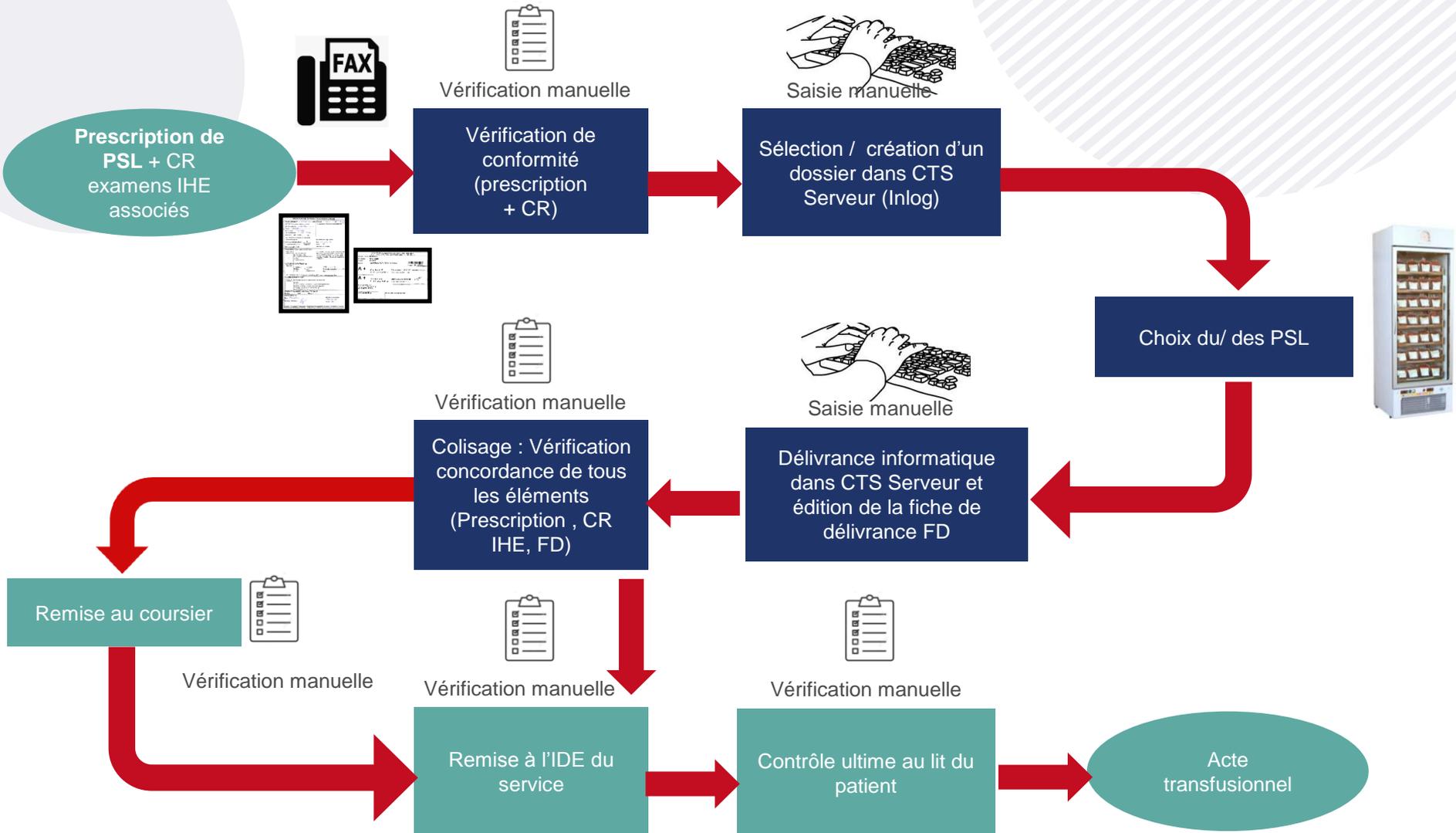


Outils numériques de transfusion pour les patients

- Sécurité d'accès
- Traçabilité
- Facilité d'utilisation
- intelligent
- **Interfacé** avec Inlog CTS Serveur
- **Indépendant** d'Inlog CTS Serveur
- 2 axes : interface (Ux) et database



PROCESSUS TRANSFUSIONNEL



Génération d'un fichier compatible avec les codes produits Inlog CTS Server

DU COTE CENTRE DE TRANSFUSION

Comparaison entre les données d'entrées
et le fichier AFNOR de distribution =
ALERTE !!!!

UN WORKFLOW DYNAMIQUE

- Prescrire
- Être informer
- Réceptionner
- Contrôler
- Informer sur la transfusion

Unité de
soin

EFS

- Conformité
- Suivi de la préparation
- Contrôler
- Informer
- Délivrer

TECHNOLOGIES : TRAÇABILITÉ FINANCIÈRE



1^{ère} Transaction Bitcoin :

- Achat pizza : 17000 BC



Pourquoi

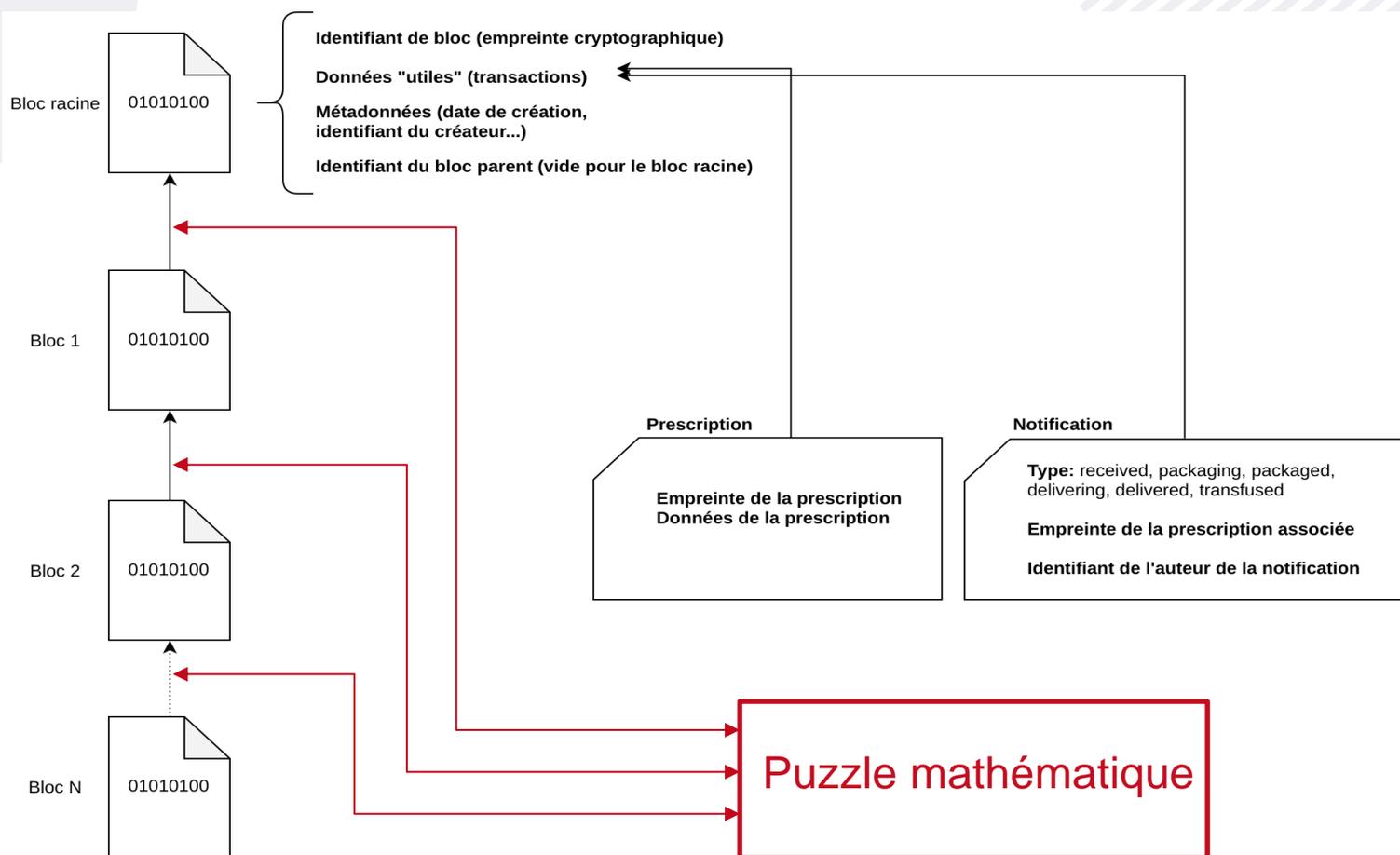
- Novembre 2008 1 BC = 0,0007 €
- 04 février 2020 1 BC = 39 000 €
- Valorisation ???



Blockchain :

- Traçabilité
- Infalsifiable
- Résilience

TECHNOLOGIES : BLOCKCHAIN

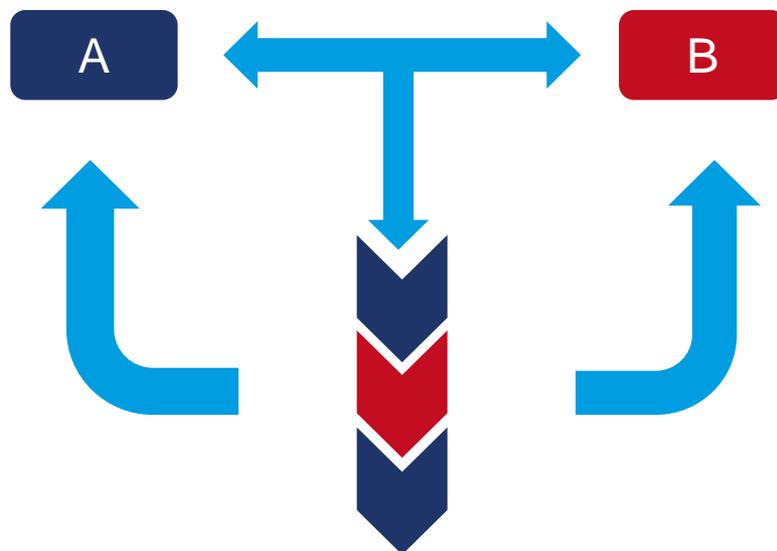


INNOVATION DURANT LE HACKING HEALTH



Aujourd'hui la blockchain

- ◆ Partagé de l'informations tracés en temps réel
- ◆ Stockage infalsifiable d'information
- ◆ Décentralisation



HH2018 : UN CAS D'USAGE FONCTIONNEL

**130 Heures de
programmation
WE**

=

**4 semaines de travail pour
une personne**



Code libre

- Open source (EFS à un droit d'usage sans licence)
- <https://bloodcoin-demo.cadol.es/>

DEVENIR DU PROJET

↪ Réaliser une expérimentation poussée locale

- ◆ Etudier la faisabilité : Démonstrateur fonctionnel périmètre limité
- ◆ Projet en mode agile :
 - Itérations : prototypages successifs
- ◆ Moyens :
 - **100 K€ ; 9 à 12 mois ; forte implication des métiers**

OPEN SOURCE

↪ liberté de choix

- ◆ Plus de relation asservissante avec un fournisseur (monopole), 0 licence
- ◆ Maitrise du développement futur :
 - 100% EFS
 - Mixte

↪ Principe de Contamination de la licence

- ◆ Licence GPLv3-Cecill 2

↪ Mutualisation de moyen

- ◆ Au service du plus grand nombre, économie de développement

OPEN SOURCE

➤ Politique gouvernementale

- ◆ Article 16 loi 2016-1321
- ◆ Avis 2015-3 du conseil national du numérique : **Donner priorité aux caractéristiques offertes par les modèles libres dans la commande publique** et envisager dès maintenant l'introduction d'un critère d'ouverture dans les droits des marchés publics français et européen.
- ◆ « *L'open source permet de développer les compétences indispensables à la maîtrise de technologies clés et de les partager autour de cas d'usage spécifiques* » Vincent Strubel, sous-directeur Expertise à l'ANSSI.

➤ Promotion du modèle éthique français

PROOF OF CONCEPT : PAPAYE

PAPAYE! M. Heisenberg (Biologiste)

Détails de la paille N° 123456789

Identité	Observations	Commentaires
 Jane Doe #123456789	Déséquilibre B-C peu fréquent/rare	A verifier par nouvelle technique <input type="text" value="Déposer un commentaire"/>

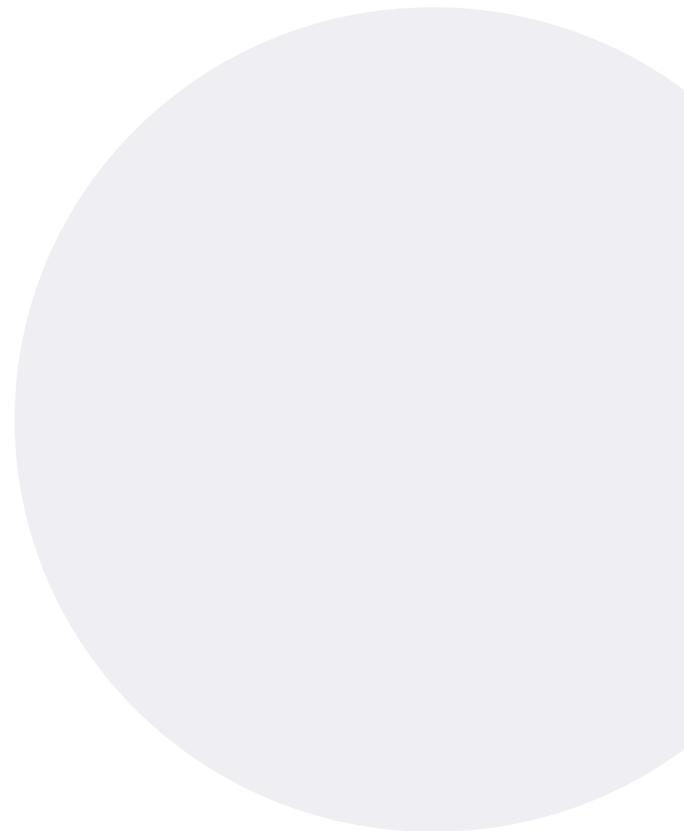
[Valider & envoyer](#)

Merci !



Merci pour votre écoute

Questions ?



efs.sante.fr